



TOSHIBA

Delighting Everyone Project

プロジェクトのご紹介

株式会社東芝

Next ビジネス開発部 新規事業推進室

2024.5.31



事業開発リーダー

株式会社 東芝

Next ビジネス開発部 新規事業推進室

DEP事業推進プロジェクトチーム

鈴木 将男

2002~2004年

JICA海外協力隊 村落開発普及員（バヌアツ共和国）

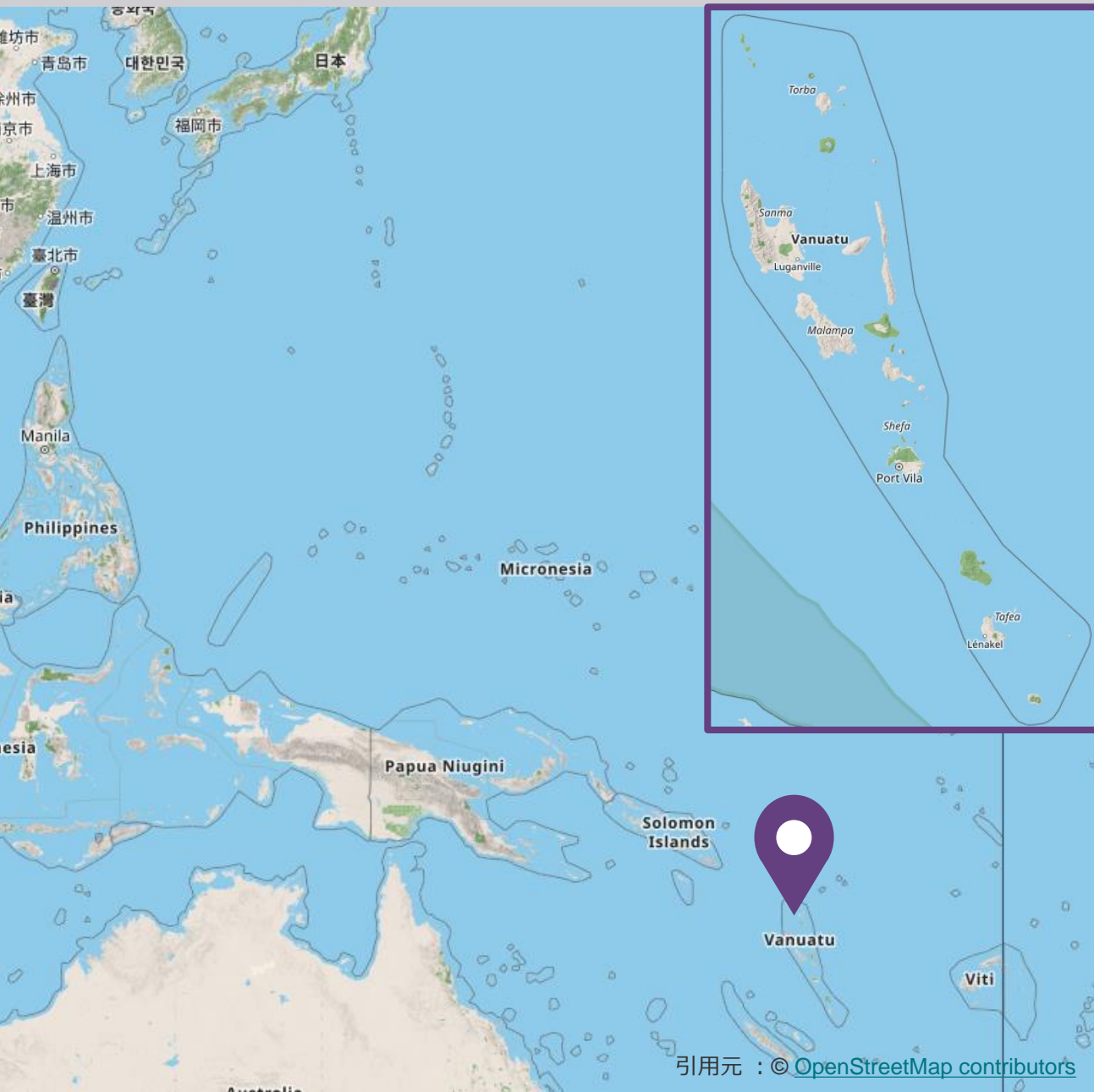
大洋州への想い

援助に依存しない持続可能なビジネスやエネルギーの仕組みをつくることで

現地の方たちに新たな収入の機会をつくりながら、安全で豊かに暮らしてもらいたい

東芝からのカーブアウトを
視野にいれて事業開発中

バヌアツ共和国のご紹介



バヌアツ共和国

Republic of Vanuatu

■ 人口・国土

人口30万人

南北1,200Kmに広がる約80の島国

面積12,190平方キロメートル（新潟県とほぼ同じ大きさ）

■ 主要言語

ビスラマ語（ピジン英語）、英語、仏語

■ 主要産業

- ・ サービス業（観光）
- ・ 農業（コプラ、ココナッツオイル、カヴァ、牛肉、カカオ）

首都 ポートヴィラ



移動 (空路)



マランパ州 州都



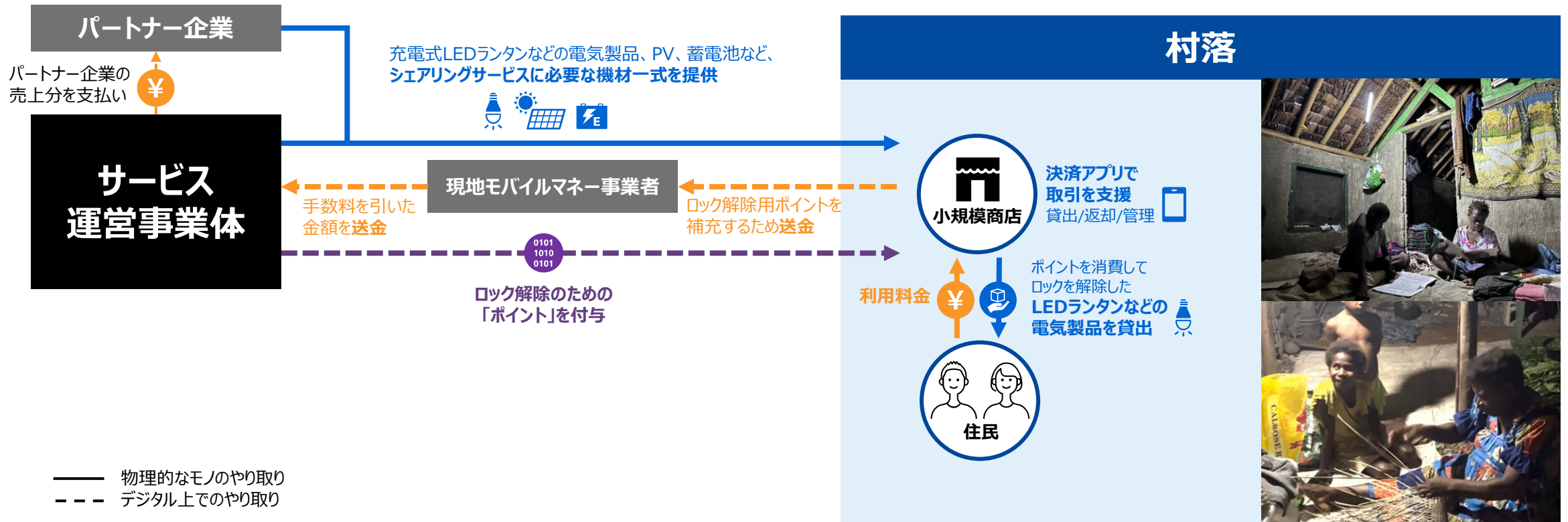
移動 (陸路・海路)



マランパ州 離島



現地の小規模商店を仲介して行う、LEDランタンなどの電気製品のシェアリングサービス 住民が必要な際に手軽に電気製品を使える仕組みを構築



シェアリングアイテムと体験価値

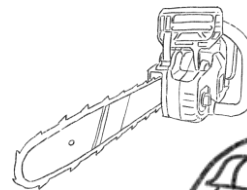
「明かり・電源」に加えて「QOL向上」「収入向上」の観点でライフスタイルにマッチしたアイテムを選定



安全で明るい/
スマートフォンなどへの充電



美味しい飲み物を
手軽に作れる



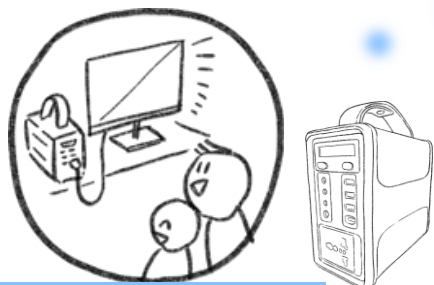
未開拓の土地の開拓



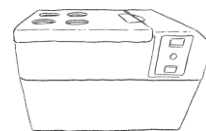
畑の生産性向上

QOL向上

明かり
・電源



いつでも電気製品を使える

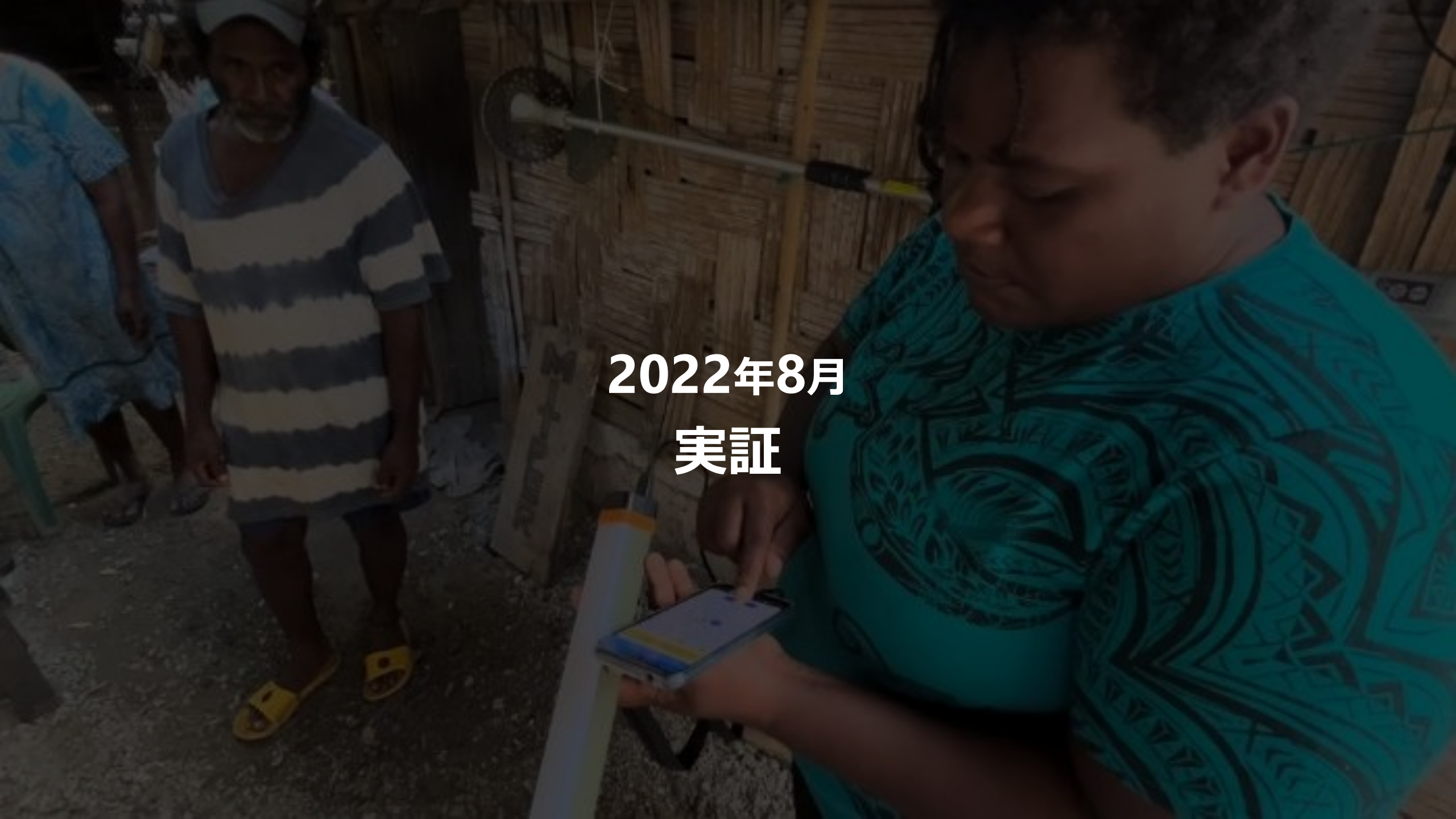


釣った魚の鮮度を保ち
市場で販売できる

収入向上

住民は電気製品を購入することなく、必要な時に少額で様々な体験価値を得られる

2022年8月
実証



ビジネストライアル 2023年6月～現在

住民・現地政府の期待と歓迎をもって、マランパ州にてビジネストライアルを開始



**バヌアツ外国投資推進庁および州政府の立ち合いのもと、
当社とビジネストライアル対象地域代表者がビジネストライアルの覚書を締結**

※政府からの実施許可を取得しており、特例としてトライアル期間中の事業免許取得/納税を免除

サービス利用者へのインタビュー



- LEDランタンを**1度に4個**借りた
- **本当はもっと借りたいが、**
村の皆が使いたいから
(在庫が足りなくなると困るから)
借りる数を抑えている
- **用途**
 - 子どもの勉強
 - 料理
 - 店舗 (カババー) の灯り
 - セキュリティ

※村落部の住環境
寝室、キッチン、トイレなど
複数の小さな建屋が用途ごとに
構成されていることが
複数貸出の大きな要因

ビジネストライアルの状況

開始から約1年が経過も、継続的なニーズを確認できており、サービスは受容されている



サービス利用者の声

- 料理や食事、勉強などの灯りにとても役立っている。
- 手工芸やパン作りなど夜間や早朝の作業に役立っている。
- 教会の集会や葬儀など夜間の集会に役立っている。
- PCの使用や、音楽用のスピーカーなどにもっとバッテリーを使いたい。
- 教会でミシンの使い方のワークショップを計画している。
- 漁にダイビングトーチを使いたい。

見えてきた課題

- LEDランタンの故障発生から交換・在庫データ更新のオペレーション
- 店舗までのアクセス性
(住民がアクセスしやすい店舗の選定)

2023年11月、シェアリングアイテムの拡充と、第2村への展開を実施



1st村落 (セルセル村)

2023年6月より開始 11月よりアイテム追加



LED Lantern



Battery 150Wh



Battery 500Wh



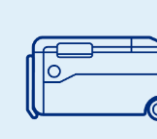
Sewing Machine



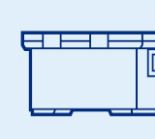
Blender



Electric Drill



Refrigerator



Cooler

2nd 村落 (フォーティンデル村)

2023年11月より開始



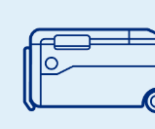
LED Lantern (Lock)



Battery 150Wh



Battery 500Wh



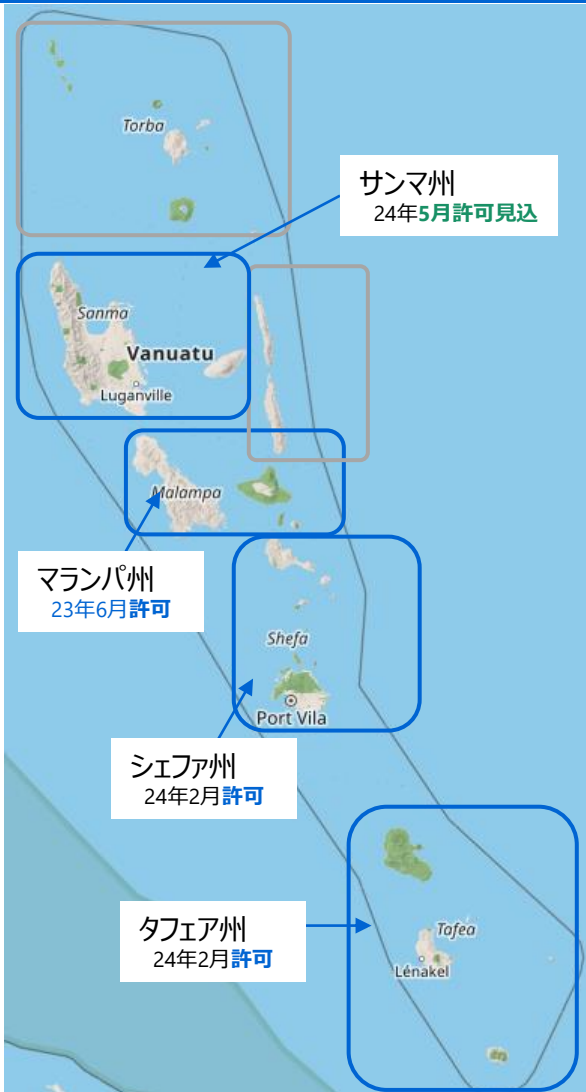
Refrigerator

ビジネストライアル実施許可の拡大

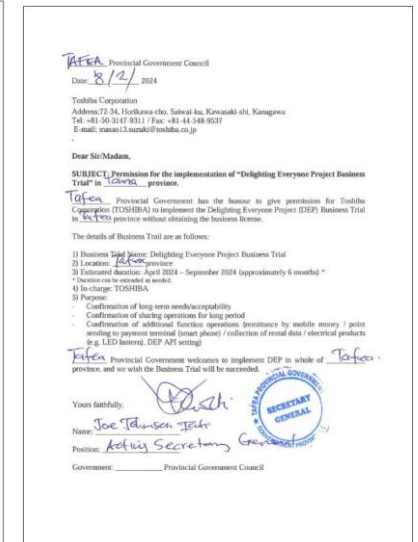
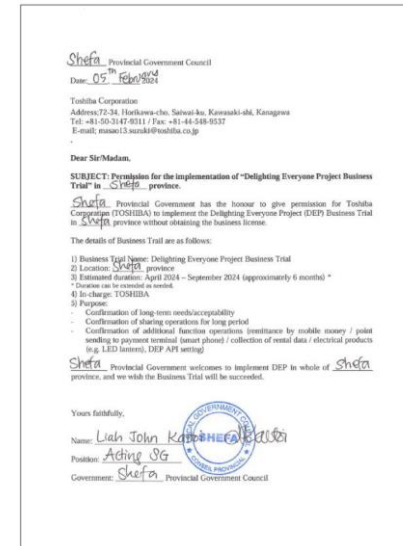
新たに3州の政府から本ビジネスに賛同いただき、計4/6の州よりビジネストライアルの許可を取得

2024年2月に3州政府を訪問

- ・シェファ州、タフェア州にて、ビジネストライアル（実証）の実施許可レターを取得
- ・サンマ州は3月の首長選挙後、5/1頃に実施許可レターが発行



州政府 事務局長代理との協議の様子
(サンマ州・タフェア州)



実施許可レター
(シェファ州・タフェア州)

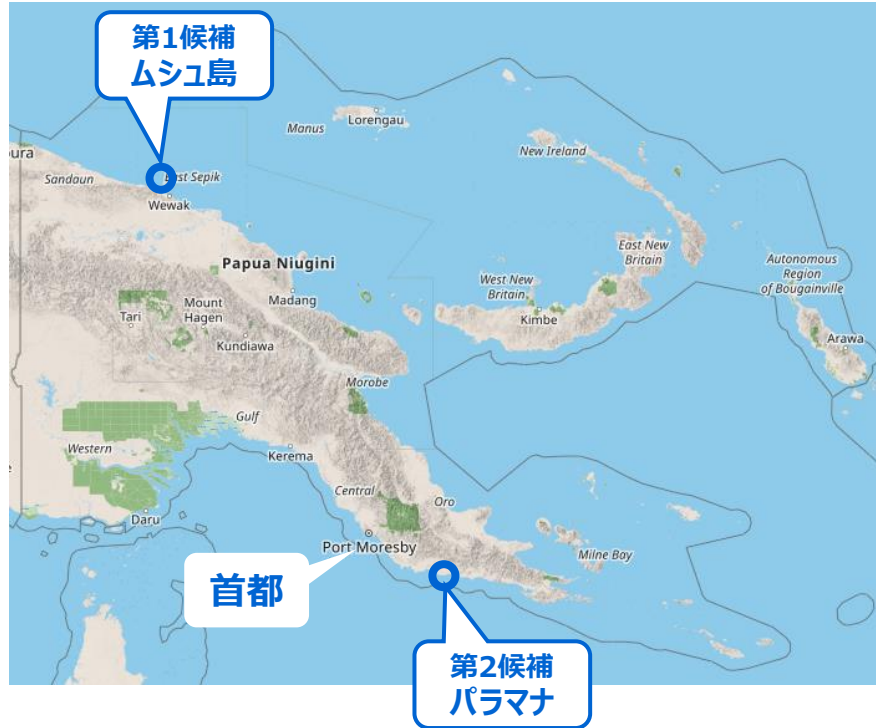
パプアニューギニアにおける検証

パプアニューギニアにおいても政府機関等との関係構築の足掛かりを確保
実証にてサービスに対するニーズ・受容性を確認

11月・候補地踏査
・政府機関と関係構築 (実施許可取得)



1月
短期実証にてニーズ・受容性を確認



引用元 : © OpenStreetMap contributors



本事業の目指す姿

Delighting Everyone

誰もが享受できるインフラを構築し、
皆で喜びを分かち合う

住民

- 機材を購入することなく、必要な時に少額で様々な体験価値を得られる
- 農業などの生産性を向上して所得が上がる

店主

- 新たな収入機会を得られる

国

- 環境負荷を抑えつつ、電化の開発目標を達成する
- 国民の所得・生産力が上がり、経済的に成長する

事業実施者

- 持続可能で適正な利益を得る

パートナー募集中です

本事業にご興味を持っていただけた方、ぜひお声がけいただけますと幸いです

東芝グループ経営理念

人と、地球の、明日のために。

**Committed to People,
Committed to the Future.**

TOSHIBA

社名・商品名・サービス名などは、それぞれ各社が商標として使用している場合があります。